



José Ramos Sanguino

Juan Caballero y Osio 396 Bis 3 Col. Calesa Queretaro Qro. México

Phone 442 2231305; Cel. 442 2498124

E mail joseramossanguino@yahoo.com.mx

Resumen

Bilingüe Inglés / Español con experiencia en la Industria Automotriz. Fuerte historial con Nissan Mexicana, General Motors, Delphi Automotive Systems y Eaton Aeroquip. Principal fortaleza es en el desarrollo de una cultura de Manufactura esbelta dentro de la organización, orientado a la Calidad y Mejora Continua del desarrollo de la habilidad de la gente enfocado a la reducción de costos.

Educación / Entrenamiento

Ingeniero Industrial Titulado con la especialidad de Procesos de Manufactura ,1981

Analista de Control Estadístico del Proceso ITESM, 1993

Seminarios en Delphi:

Productivity and Management Development.

Internal Audit QS-9000

Process Mapping.

Implementing Best Practices and Delphi Manufacturing System.

Seminarios en Eaton Aeroquip:

Kaizen Workshop --Lean tools Value Stream Mapping, SW, EP, Pull System, Set up Reduction, TPM , Workshop-5S, MRP Training , Manejo de Almacenes y Abastecimiento de Materias Primas- Six Sigma Training Green belt, Internal Auditor ISO-14000, QS-9000 and TS-16949– Eaton Business System implementation – .

Experiencia en el Trabajo:

Consultor

08/04 actual

Trabajo como consultor en el análisis y mejora de Sistemas de Calidad y Productividad con algunas empresas, en la Ciudad de Querétaro, como ACG Polimeros, Delphi Automotive Systems, Agroindustrias Apal y Procesos Controlados, en ellas básicamente desarrollo en conjunto con los Directores de Operación las estrategias que debemos de llevar a cabo en los Procesos de Mejora Continua Y Sistemas de Calidad, a través de la implementación de herramientas de Lean Manufacturing. Diseñando objetivamente la evaluación de la cadena del valor en una línea de producto, una familia de productos o un business process.

Eaton Aeroquip de Mexico
Gerente de Mejora Continua

08/02 a 08/04

Eaton Aeroquip tiene ventas anuales por \$85mdd. Eaton Aeroquip es el mayor productor de líneas de aire acondicionado , líneas hidráulicas y líneas para bolsas de aire para los clientes VW, Chrysler, General Motors, BMW, Ford, Visteo y Delphi en la Industria Automotriz.

Responsable en reducir costos de Operación y desarrollar talleres de Kaizen , dirigir el departamento de Mantenimiento eficientemente, certificar a la compañía en ISO-14000 y desarrollar el Programa de Presupuesto del departamento. Supervisando a 7 directos y 20 indirectos .

Logros:

- Relocalizar la Planta de Mooresville N.C. a la Planta de Querétaro en 6 meses, esto fue realizado bajo un estricto programa de trabajo bien documentado, donde como objetivos fueron el de lograr un inventario suficiente en las instalaciones de Mooresville con personal Mexicano ya que el personal de la planta de Mooresville renuncio al enterarse de que su fuente de empleo se terminaría, ante la adversidad se preparo al personal y se le entreno en las instalaciones de Mooresville para producir las partes que se necesitaron hacer para cumplir con el inventario suficiente, posteriormente se llevo a cabo el de mover la maquinaria de Mooresville a la Planta de Querétaro para ser instalada nuevamente, paralelamente se preparo el área con un nuevo lay out donde se tenían identificados los lugares donde quedarían las maquinas instaladas, ya que los clientes exigieron que las maquinas deberían de estar igualmente colocadas como se tenían en Mooresville, esto nos ayudo a analizar las mejoras a los procesos, y después de ser instalados los equipos estos fueron nuevamente modificados logrando mejoras significativas con el nuevo lay out. Y gracias a que se conjunto un buen equipo Multidisciplinario se logro la satisfacción de los nuevos clientes como Ford, GM, Visteon, BMW, Delphi, Chrysler y ZF.

Gerente de Producción

08/99 a 08/02

Total de 650 sindicalizados en alto y bajo volumen de Producción.

Mi primer objetivo fue el de reducción de costos en la operación y definir una estrategia para implementar el proceso de Mejora Continua (Lean Manufacturing).

Logros:

- La certificación en QS-9000 e ISO-14000
- Lograr reducir el tiempo extra en la operación, con el entrenamiento del personal en maquinas criticas.
- Crear conciencia con el personal de que son parte del negocio.
- Implementar los métricos de la operación de acuerdo con las expectativas del negocio.
- Implementar Lean Manufacturing Como Value stream mapping, Standardized Work, Continuous Flow, Pull system, Error Proofing, 5S, TPM, and Set up Reduction
- Coordinar en conjunto con Logistica el abastecimiento de materiales , control de almacen ,PEPS, Trafico, implementando sistemas de Pull System.

Delphi Queretaro
Gerente de Manufactura / Producción

05/97 to 05/99

Total de ventas anuales de Delphi de \$60mdd. Delphi manufactura maquinado de tubos, housings, cremalleras y piñones para ser ensamblada en la Dirección Hidráulica para las unidades de General Motors de México.

Responsable para la operación de la Manufactura, procesos incluyendo maquinados y ensamble. La manufactura tiene todas las funciones incluidas como Ingeniería, Compras Inventarios y Distribución.

Logros:

- Contribuir al crecimiento de la compañía de \$12 mdd en 1990 a \$60 mdd; en 1999.
- Incrementar en un 5% la productividad por seis años consecutivos.
- No perder durante 5 años consecutivos las ventanas de los clientes en la entrega de los productos
- Desarrollar outsourcing para evitar incrementar costos a los procesos
- Implementar y aplicar el uso de los materiales en los procesos como la DFT (Demand Flow Technology), la manufactura celular con la puesta de los materiales en el uso indicado en los tableros Kan Ban, para mejorar el servicio al cliente, Control de Almacén, Tráfico, PEPS.
- Desarrollar un programa de entrenamiento para mejorar la habilidad de los operadores creando una atmósfera confortable a los trabajadores.

Gerente de Calidad

05/90 a 05/97

Logros:

- Desarrollar de planes de control, hojas de inspección, implementación del APQP en el desarrollo de los Proyectos para distribuir la carga de trabajo en cada una de las áreas de Manufactura como Calidad, Ingeniería, Logística y Mejora Continua.
- Utilizar los requerimientos de los clientes para cumplir con estos como el PPAP, 8D, PFMEA, APQP, MSA, SPC, Control de Pruebas, Satisfacción de los Clientes y Desarrollo de Proveedores para tener las aprobaciones requeridas por los clientes.
- Análisis de Problemas implementando el uso de las 8 Disciplinas, llevando a cabo el conjuntar a un equipo multidisciplinario involucrando al trabajador, ya que este es el que verdaderamente conoce la causa raíz del problema, y además el de aprovechar los equipos que se tienen para diagnosticar a los materiales con pruebas destructivas como ensayos de tensión, metalografías, fatigas y pruebas no destructivas como líquidos penetrantes, pruebas de Ultrasonido y partículas magnéticas.
- Lograr la Certificación del Sistema de Calidad QS-9000
- Entrenar al personal en el manejo y uso del equipo de tres coordenadas para verificar posición verdadera, perpendicularidad, rectitud, redondez, concentricidad, que se verifican en los maquinados de las diferentes partes, así como también en el ensamble completo de la parte.

Otras posiciones

Gerente de Calidad en Ray-O-Vac de México, Manufactura de Pilas	1987 a 1990
Gerente Técnico en Fandeli Abrasivos revestidos	1985 a 1987
Supervisor de Producción Maquinados y ensamble de Motores en General Motors	1983 a 1985
Ingeniero de Manufactura en Nissan Mexico.	
Ingeniería de componentes y ensamble de unidades	1981 a 1983
Supervisor de Producción en Bujías Champion	1979 a 1981
Inspector de Control de Calidad en EMCA	1976 a 1979